

**ZWIĄZEK HARCERSTWA POLSKIEGO
HUFIEC TARNÓW
im. gen. Józefa Bema**

**PLAN PRACY HUFCA
na 2018 rok**

Plan pracy został przyjęty uchwałą Komendy Hufca
nr 2/2018 z dnia 30 stycznia 2018 roku

1. Charakterystyka hufca

1.1. Komenda Hufca

hm. Maksym Pękosz – komendant (maksym.pekosz@tarnow.zhp.pl)
hm. Jerzy Gacoń – skarbnik (jerzy.gacon@zhp.net.pl)
phm. Sebastian Wąs – z-ca komendanta ds. organizacyjnych (sebastian.was@zhp.net.pl)
phm. Anna Drabik – z-ca komendanta ds. pracy z kadrą (anna.drabik@zhp.net.pl)
phm. Elżbieta Wrzos – z-ca komendanta ds. programu (elzbieta.wrzos@zhp.net.pl)

1.2. Pozostałe władze hufca

Komisja rewizyjna w składzie:
phm. Grzegorz Drwal – przewodniczący (grzegorz.drwal@zhp.net.pl)
phm. Sławomir Bober – wiceprzewodniczący
hm. Leszek Ignasik
phm. Karolina Kaczmarczyk
phm. Kamila Kijak

1.3. Zespoły hufcowe

1. ZESPÓŁ PROGRAMOWY

Szefowa zespołu: **phm. Elżbieta Wrzos** (elzbieta.wrzos@zhp.net.pl)

Do zadań zespołu programowego należy:

- a) udział w opracowaniu, wdrożeniu i realizacji planu pracy Hufca,
- b) organizacja i nadzór nad programowymi przedsięwzięciami hufca,
- c) opracowywanie propozycji programowych Hufca,
- d) promowanie wśród drużynowych propozycji programowych GK ZHP i Chorągwi ZHP,
- e) promowanie wśród drużynowych przedsięwzięć programowych GK ZHP i Chorągwi ZHP,
- f) współpraca z zespołem programowym Chorągwi ZHP.

2. ZESPÓŁ FINANSOWY

Szef zespołu: **hm. Jerzy Gacoń** (jerzy.gacon@zhp.net.pl)

Do zadań zespołu finansowego należy:

- a) udział w realizacji strategii rozwoju hufca, planów operacyjnych i planów rocznych w zakresie finansów,
- b) udział w przygotowanie corocznego raportu z działalności,
- c) tworzenie i nadzór nad realizacją budżetu hufca,
- d) nadzór nad efektywnością i zgodnością z przepisami wydatkowania środków finansowych hufca,
- e) współprowadzenie ksiąg finansowych,
- f) przyjmowanie składek,
- g) Udział w kwatermistrzowskim przygotowaniu do HAL/HAZ.

3. KOMISJA STOPNI INSTRUKTORSKICH

Przewodnicząca: **hm. Marta Tomasiewicz** (m.tomasiewicz@autograf.pl)

Do zadań KSI należy:

- a) stymulowanie rozwoju instruktorów,
- b) prowadzenie i monitorowanie prób na stopnie instruktorskie,
- c) praca z opiekunami prób na stopnie,
- d) zbieranie i upowszechnianie materiałów wypracowanych w trakcie realizacji prób na stopnie

- e) potwierdzanie stopni instruktorskich osobom ponownie ubiegającym się o członkostwo w ZHP oraz osobom, które stopnie instruktorskie zdobyły w innych organizacjach harcerskich,
- f) współpraca z innymi zespołami instruktorskimi (przede wszystkim z zespołami kadry kształcącej, namiestnictwami i referatami programowymi),
- g) systematyczne podnoszenie kwalifikacji swoich członków.

4. ZESPÓŁ KADRY KSZTAŁCĄCEJ

Szefowa zespołu: **phm. Anna Drabik** (anna.drabik@zhp.net.pl)

Do zadań ZKK należy:

- a) wspieranie rozwoju i prowadzenie kształcenia: osób zdobywających stopień przewodnika, drużynowych, opiekunów prób przewodnikowskich,
- b) kształtowanie polityki kadrowej we współpracy z komisją stopni instruktorskich oraz innymi zespołami,
- c) tworzenie i realizowanie planu kształcenia hufca,
- d) gromadzenie i upowszechnianie dorobku wypracowanego w ramach prowadzonego kształcenia i innych prac zespołu,
- e) prowadzenie własnej dokumentacji.

5. KAPITUŁA STOPNI WĘDROWNICZYCH

Przewodniczący: **hm. Leszek Ignasik HR** (ignasik@solutions.net.pl)

Do zadań KSW należy:

- a) stymulowanie rozwoju wędrowników poprzez realizacji próby wędrowniczej i zdobywania stopni HO i HR,
- b) prowadzenie i monitorowanie prób na stopnie HO i HR,
- c) praca z opiekunami prób na stopnie,
- d) zbieranie i upowszechnianie materiałów wypracowanych w trakcie realizacji prób na stopnie,
- e) współpraca z komisją stopni instruktorskich, zespołem programowym hufca i namiestnikami.

6. BIURO KOMENDY HUFCA

Szefowa biura: **pwd. Nikola Panek** (nikola.panek@zhp.net.pl)

Do zadań Biura Komendy należy:

- a) Prowadzenie i aktualizacja kartoteki kadry hufca. Jest ona źródłem wiedzy o pracy instruktorów
- b) Przyjmowaniem i prawidłowym obiegiem dokumentów.
- c) Właściwe przechowywanie dokumentów działalności hufca i zgodną z przepisami ich archiwizację
- d) Prowadzenie dokumentacji organizacyjnej (rejestr książeczek harcerskich/instruktorskich, rejestr biwaków, rejestr i prawidłowy obieg korespondencji przychodzącej/wychodzącej)

7. ZESPÓŁ KWATERMISTRZOWSKI HUFCA

Szef zespołu: **pwd. Marcin Cygan** (marcin.cygan@zhp.net.pl)

Do zadań Zespołu Kwatermistrzowskiego należy:

- a) Udział w realizacji strategii rozwoju hufca, planów operacyjnych i planów rocznych w zakresie gospodarki sprzętem i majątkiem hufca
- b) Zarządzanie lokalem hufca pod względem czystości, wyposażenia.
- c) Koordynowanie wszystkich akcji hufca w zakresie użytkowania majątku hufca lub współpraca z kwatermistrzem akcji
- d) Przygotowywanie spisów z natury majątku hufca, bieżąca ewidencja tego sprzętu
- e) Przygotowanie sprzętu obozowego do HAL/HAZ

- f) Dbanie o majątek hufca

8. NAMIESTNICTO ZUCHOWE

Namiestnik: **pwd. Anna Sitarz** (sitarzanna767@gmail.com)

Do zadań namiestnictwa należy:

- a) Budowanie wspólnoty instruktorskiej wśród instruktorów pracujących w pionie zuchowym
- b) Udział w opracowaniu, wdrożeniu i realizacji planu pracy Hufca.
- c) promowanie wśród drużynowych gromad zuchowych Hufca propozycji programowych GK ZHP i Chorągwi ZHP
- d) promowanie wśród drużynowych gromad zuchowych Hufca przedsięwzięć programowych GK ZHP i Chorągwi ZHP
- e) współpraca z zespołem programowym.
- f) organizacja poradnictwa metodycznego dla drużynowych gromad zuchowych Hufca
- g) integracja gromad zuchowych Hufca

9. NAMIESTNICTWO HARCERSKIE

Namiestnik: **pwd. Renata Kawula** (ataner72@gmail.com)

- a) Budowanie wspólnoty instruktorskiej wśród instruktorów pracujących w pionie harcerskim
 - b) Udział w opracowaniu, wdrożeniu i realizacji planu pracy Hufca.
 - c) promowanie wśród drużynowych drużyn harcerskich Hufca propozycji programowych GK ZHP i Chorągwi ZHP
 - d) promowanie wśród drużynowych drużyn harcerskich Hufca przedsięwzięć programowych GK ZHP i Chorągwi ZHP
 - e) współpraca z zespołem programowym.
 - f) organizacja poradnictwa metodycznego dla drużynowych drużyn harcerskich Hufca
 - g) integracja drużyn harcerskich Hufca

10. NAMIESTNICTWO WĘDROWNICZE

Namiestnik: **pwd. Jakub Bryndal** (edrahilb@gmail.com)

- a) Budowanie wspólnoty instruktorskiej wśród instruktorów pracujących w pionie wędrowniczym
- b) Udział w opracowaniu, wdrożeniu i realizacji planu pracy Hufca.
- c) Promowanie wśród drużynowych drużyn wędrowniczych Hufca propozycji programowych GK ZHP i Chorągwi ZHP
- d) Promowanie wśród drużynowych drużyn wędrowniczych Hufca przedsięwzięć programowych GK ZHP i Chorągwi ZHP
- e) Współpraca z zespołem programowym.
- f) Organizacja poradnictwa metodycznego dla drużynowych drużyn wędrowniczych Hufca
- g) Integracja drużyn wędrowniczych Hufca

1.4. Drużyny w hufcu

Ilość gromad zuchowych	11	w tym gromad NS:	0
Ilość drużyn harcerskich	9	w tym drużyn NS:	0
Ilość drużyn starszoharcerskich	4	w tym drużyn NS:	1
Ilość drużyn wędrowniczych	4	w tym drużyn NS:	0
Ilość drużyn wielopoziomowych H/HS	0	w tym drużyn NS:	0
Ilość drużyn wielopoziomowych HS/W	0	w tym drużyn NS:	0
Ilość kręgów instruktorskich	0		
Ilość kręgów starszyny	0		
Ilość kręgów seniora	0		
Ilość klubów specjalnościowych	1		
Inne: kręgi akademickie	1		
SUMA: ilość jednostek:	27	w tym jednostek NS:	1

1.5. Szczepy i związki drużyn w hufcu

II Szczep „Orlęta”

hm. **Marta Tomaszewicz** – komendantka szczepu

email: m.tomaszewicz@autograf.pl

Szkoła Podstawowa Nr 9, im. Orłąt Lwowskich

33-100 Tarnów, ul. M. Dąbrowskiej 6

Jednostki:

1. 3 Gromada Zuchowa „Wojownicy Galaktyki”
2. 7 Gromada Zuchowa „Sportowcy”
3. 8 Gromada Zuchowa „Nieustraszone Wilczki”
4. 11 Tarnowska Drużyna Harcerska „Skrzydłaci”
5. 12 Tarnowska Drużyna Starszoharcerska im. Bohaterów Polski Walczącej
6. 13 Tarnowska Wędrownicza Drużyna Harcerska im. Antoniego Berowskiego
7. 28 Tarnowska Drużyna Harcerska „Las”, im. Sándora Petőfi

1.6. Liczebność hufca

Ilość zuchów	109
Ilość harcerzy	112
Ilość harcerzy starszych	72
Ilość wędrowników	84
Ilość starszyszy	7
Pełniący funkcje instruktorskie bez stopnia	15
Instruktorzy w stopniu przewodnika:	21
Instruktorzy w stopniu podharcmistra:	12
Instruktorzy w stopniu harcmistrza:	6
SUMA instruktorów w hufcu:	39 (+15)
SUMA	439

1.7. Lokal hufca i dane kontaktowe

Siedziba Komendy Hufca ZHP Tarnów im. gen. Józefa Bema

adres: 33-100 Tarnów, ul. Konarskiego 17

dyżur: czwartek godz. 16.30 – 17.30

e-mail: biuro@tarnow.zhp.pl, tarnow.zhp.pl

strona WWW: tarnow.zhp.pl

www.facebook.com/hufiectarnow

www.instagram.com/hufieczhptarnow/

1.8. Bazy hufca

brak

1.9. Misja, wizja, strategia hufca

Hufiec posiada Plan Rozwoju na lata 2015 – 2019 przyjęty Uchwałą Zjazdu Zwykłego Hufca Tarnów im. gen. Józefa Bema z dnia 7 listopada 2015 r; ze zmianami przyjętymi Uchwałą Zjazdu Sprawozdawczego Hufca Tarnów im. Gen. Józefa Bema z dnia 21 października 2017r.

2. Analiza hufca

2.1. Analiza obszaru: Dobry Program Drużyny

Mocne strony	Słabe Strony
<ul style="list-style-type: none">• Posiadamy drużyny działające we wszystkich metodykach oraz drużynę NS.• Zostali powołani 3 namiestnicy (Zuchowy, Harcerski, Wędrowniczy)• W 2017r. odbył się zlot hufca w którym wzięło udział 25 jednostek na 27 jednostek działających.• W hufcu jest 3 instruktorów posiadających Brązową Odznakę Kadry Programowej.• Praca z bohaterem hufca jest na dobrym poziomie (istnieją propozycje programowe do pracy z bohaterem, odbywa się coroczny Bieg Bemowski)• Instruktorzy hufca posiadają doświadczenie w organizacji zlotów i rajdów.• Większość drużynowych to młodzi ludzie• Tarnowscy harcerze biorą aktywny udział w uroczystościach patriotycznych.• Kadra hufca stawia na działania w drużynie.• Większość podstawowych jednostek organizacyjnych działa zgodnie z metodyką dostosowaną do wieku członków PJO.• W komendzie hufca jest członek ds. programu, który posiada odpowiednie przeszkolenie do pełnienia funkcji.• Cykliczne inicjatywy podejmowane przez kadrę hufca.	<ul style="list-style-type: none">• Brak namiestnictwa starszoharcerskiego.• Brak potencjalnego kandydata na namiestnika starszoharcerskiego.• Brak działań namiestnictw.• Słaba praca metodą harcerską:<ul style="list-style-type: none">- Brak HAL i HAZ drużynowego- Słaba praca systemem małych grup- zbiórki drużyny odbywające się raz w tygodniu- brak pracy z systemem stopni i sprawności w pracy drużynie- brak pracy z instrumentami metodycznymi• Skromna biblioteczka hufcowa• drużynowi nie szkolą swoich zastępowych i nie pracują nad rozwojem swoich przybocznych• Niewystarczająca ilość drużyn starszoharcerskich.• Mała ilość biwaków poza terenem zbiórek i miejscem zamieszkania• Mała świadomość planowania i ewaluacji planu.• Problemy komunikacyjne pomiędzy komendą, drużynowymi i kadrą hufca. Za późno ogłaszane informacje o podejmowanych inicjatywach.• Zbyt dużo podejmowanych inicjatyw programowych. Brak czasu na działanie w drużynie• Brak „Hufcowego Banku Pomysłów” dostępnego na stronie hufca.
Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none">• Współpraca z referatami• Udział drużyn w formach organizowanych przez inne środowiska w tym chorągwiane i na poziomie centralnym• Drużyny posiadają swoje harcówki, istnieje siedziba hufca w której mogą odbywać się zbiórki oraz inne wydarzenia programowe organizowane przez zespół programowy lub namiestnictwa.• Aktualna „moda” na zajęcia puszczań-	<ul style="list-style-type: none">• Działania jednostek ZHR na terenie miasta.• Brak odpowiedzialności za sprzęt drużyn i hufcowy wykorzystywany do realizacji działań programowych.

skie, w terenie które bardzo często realizowane są w ramach programów drużyny	
<ul style="list-style-type: none"> Nawiązanie współpracy z miastem. 	

2.2. Analiza obszaru: Motywowanie i wspieranie kadry

<p style="text-align: center;">Mocne strony</p> <ul style="list-style-type: none"> Dwoje z członków komendy hufca zostało przeszkolonych do pełnienia funkcji w aktualnej kadencji. Dwóch członków posiada przeszkolenie z poprzedniej kadencji. Dobrze działający Zespół Kadry Kształcącej Kompas. 2 Srebrne Odznaki Kadry Kształcącej, 2 Brązowe Odznaki Kadry Kształcącej. 4 instruktorów przymerza się do złożenia wniosku o BOKK. Członkowie ZKK są przeszkoleni do pełnienia funkcji Komisja Stopni Instruktorskich posiada możliwość prowadzenia i przyznawania stopnia podharcymistrza/ podharcymistrzyni Czterech członków KSI jest przeszkolone do pełnienia funkcji. Reprezentacje w władzach i agendach chorągwi (Sąd Harcerski Chorągwi, Rada Chorągwi, Referat Starszoharcerski) Odbywa się cyklicznie Integracja Kadry Hufca – wyjazdowe spotkanie instruktorskie Wnioskowanie i przyznawanie odznaczeń hufcowych, związkowych Drużynowi w większości są przeszkoleni do pełnienia funkcji Każdy członek zespołu ma przynajmniej otworzoną próbę instruktorską. Przewodnikowski kurs środowiskowy. Coroczne nominacje instruktorów hufca do chorągwanego plebiscytu. Zwiększenie ilości czynnie działających podharcymistrzów i podharcymistrzyń w hufcu. 	<p style="text-align: center;">Słabe Strony</p> <ul style="list-style-type: none"> Brak warsztatów dla kadry hufca, w szczególności jednodniowych dotyczących rozwoju osobistego oraz pracy metodą harcerską. Brak kręgu instruktorskiego Małe wsparcie dla drużynowych zarówno ze strony namiestników jak i komendy hufca. Źle funkcjonujący system Nagród i Kar. Dobry kontakt pomiędzy instruktorami w hufcu, „rodzinna” atmosfera Kadra w wieku wędrowniczym nie działają w drużynach wędrowniczych Brak systemu ewaluacji działań instruktorów i ich oceny. Brak świadomości kadry hufca co do celowości działań i wymaganych dokumentów. Kadra hufca nie wychowuje swoich następców Brak realizacji stopni harcmistrzowskich wśród kadry hufca.
<p style="text-align: center;">Szanse</p> <ul style="list-style-type: none"> Udział kadry kształcącej jako prowadzący zajęcia z innych środowisk w formach kształceniowych hufca. Udział Kadry Kształcącej ZKK „Kompas” w formach kształceniowych organizo- 	<p style="text-align: center;">Zagrożenia</p> <ul style="list-style-type: none"> Tarnów nie jest miastem akademickim. Brak pozyskiwania środków finansowych w celu motywowania kadry do pracy, m.in. na formy kształceniowe czy nagrody. Dużo form pozaharcerskich mocno absor-

wanych przez inne środowiska.

bujących instruktorów i kadre hufca.

2.3. Analiza obszaru: Przyjazna struktura

Mocne strony <ul style="list-style-type: none">Zespoły hufcowe posiadają opis funkcji i umowy wolontariacie, które będą odnawiane co rok.Istnieją powołane Komisja Stopni Instruktorskich, Zespół Kadry Kształcącej, Kapituła Stopni Wędrowniczych, Zespół Finansowy, Zespół Programowy, Namiestnictwo Zuchowe, Namiestnictwo Wędrownicze, Namiestnictwo Harcerskie	Słabe Strony <ul style="list-style-type: none">Nie wszystkie zespoły działają w systemie ciągłym, zgodnie z ich założeniami.Nie istnieje namiestnictwo starszohracer-skieKadra, zarówno drużynowi, jak i kadra hufca, nie wychowują następcówW hufcu działa tylko jeden szczebelBrak komunikacji wśród instruktorów
Szanse <ul style="list-style-type: none">Drużynowi posiadają harcówki lub miejsca w których mogą odbywać się zbiórki. Hufiec posiada odnowiony budynek.	Zagrożenia <ul style="list-style-type: none">Brak współpracy z zewnętrznymi jednostkami, np. PTTK, które wzmocniły by pracę programową drużyn i hufca.

2.4. Analiza obszaru: Prosta dokumentacja, e-ZHP

Mocne strony <ul style="list-style-type: none">W hufcu jest osoba odpowiedzialna za ewidencjęPowstał system elektronicznych meldunków.Tworzone jest e-biuroNa stronie WWW hufca dostępne są podstawowe dokumenty przydatne w pracy drużynowegoSystem newsletter	Słabe Strony <ul style="list-style-type: none">Zbyt dużo dokumentów które przytłaczają drużynowego.Brak możliwości zgłaszania elektronicznie biwakuBrak elektronicznego systemu rezerwacji budynku
Szanse <ul style="list-style-type: none">System ewidencji ZHPMożliwość korzystania z narzędzi ZHP.net.pl	Zagrożenia <ul style="list-style-type: none">Wprowadzenie RODO.

2.5. Analiza obszaru: Jawność i Czytelność Finansów

Mocne strony <ul style="list-style-type: none">W hufcu działa zespół finansowy.Składki są odprowadzane do hufca oraz do chorągwi terminowoDrużyny oraz hufiec otrzymują środki finansowe w ramach 1%Praca z składką zadaniowąDuża część drużynowych organizuje zbiórki publiczne, zaś pozyskane środki przeznacza na działalność statutową, przede wszystkich programową.	Słabe Strony <ul style="list-style-type: none">Brak przekazywania kwartalnego danych dotyczących stanu konta do drużynowychBrak przekazywania drużynom należnej im części składki.
--	--

Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> Możliwość pozyskania sojuszników zewnętrznych wspierających pracę PJO i Hufca. 	<ul style="list-style-type: none"> Brak pozyskiwania środków od firm zewnętrznych, z grantów oraz innych jednostek publicznych.

2.6. Analiza obszaru: Wizerunek

Mocne strony	Słabe Strony
<ul style="list-style-type: none"> Hufiec posiada stronę WWW, fanpage na facebooku, profil na Instagramie. Został powołany rzecznik prasowy hufca 	<ul style="list-style-type: none"> Brak zespołu promocji Brak świadomości drużyn w sprawie wizerunku hufca i całego związku Drużyny nie korzystają z Identyfikacji Wizualnej ZHP
Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> Wizerunek harcerza ZHP jest rozpoznawalny w mieście. 	<ul style="list-style-type: none"> Brak współpracy z lokalnymi mediami,

3. Cele operacyjne i zadania

Nazwa kierunku strategicznego	Cel operacyjny	Nazwa zadania operacyjnego	Kiedy uznam zadanie za wykonane	Czas wykonania	Źródła finansowania zadania	Osoba odpowiedzialna
DOBRY PROGRAM DRUŻYNY	Powstanie biblioteczka hufca, Instruktorzy i harcerze będą z niej korzystać	Biblioteczka Hufca	Biblioteczka hufca zostanie uzupełniona o nowe pozycje, zostanie wyeksponowana w hufcu, instruktorzy i harcerze będą wiedzieć o możliwości wypożyczenia książek, będą z niej korzystać.	cały rok	budżet hufca	pwd. Michał Zawada
	Namiestnictwa działają metodycznie.	Namiestnictwa metodyczne	Namiestnicy oddadzą plany pracy namiestnictw, odbędą się min. 4 spotkania w ciągu roku każdego z działających namiestnictw.	cały rok	budżet hufca	pwd. Anna Sitarz pwd. Renata Kawula pwd. Jakub Bryndal
	Powstanie wspólnota drużynowych starszoharcerskich	Wspólnota drużynowych starszoharcerskich	Odbędą się przynajmniej 3 zbiórki kadry starszoharcerskiej hufca, w których wezmą udział wszyscy drużynowi	cały rok	budżet hufca	phm. Elżbieta Wrzos

Nazwa kierunku strategicznego	Cel operacyjny	Nazwa zadania operacyjnego	Kiedy uznam zadanie za wykonane	Czas wykonania	Źródła finansowania zadania	Osoba odpowiedzialna
MOTYWOWANIE I WSPIERANIE KADRY	Opracowanie i wdrożenie systemu motywacyjnego kadre hufca.	System Nagród i Kar	Przy współpracy z kadra hufca powstanie dobrze działający system motywacyjny. Większość kadry uzna go za odpowiedni.	styczeń 2018 – grudzień 2018	Budżet hufca,	phm. Anna Drabik
	Organizowanie Integracji Kadry Hufca – wyjazdu integracyjnego kadry.	IKH 2018	W IKH 2018 weźmie udział przynajmniej 50% czynnie działającej kadry hufca.	sierpień 2018	budżet hufca	phm. Anna Drabik
	Zorganizowanie warsztatów dla kadry hufca.	„Jednodniówki”	Zostaną zorganizowane warsztaty dla kadry hufca w ramach namiestnictwa (każde namiestnictwo będzie mieć jedno warsztaty) oraz zostaną zorganizowane warsztaty dla całej kadry hufca z trzech wybranych wspólnie zagadnień.	styczeń 2018 – grudzień 2018	budżet hufca, składka zadaniowa	phm Anna Drabik namiestnicy hufca
	Zwiększenie ilość odznak Kadry Kształcącej w hufcu	OKK	Zostaną przyznane dwie srebrne odznaki kadry kształcącej i dwie brązowe odznaki kadry kształcącej	styczeń 2018 – grudzień 2018	brak	phm. Anna Drabik
	Zorganizowanie kursu przewodnikowskiego	Kurs Przewodnikowski	Odbędzie się kurs przewodnikowski	marzec 2018 – czerwiec 2018	budżet hufca, składka zadaniowa	phm. Anna Drabik
	Wszyscy instruktorzy i drużynowi będą mieć podpisane opisy funkcji	Umowy wolontariacie	Wszyscy instruktorzy i drużynowi będą mieć podpisane opisy funkcji i umowy wolontariacie	styczeń 2018	brak	phm. Anna Drabik

	i umowy wolontariacie					
	Zgłoszenie osób wykazanych przez komendę hufca do nagród i wyróżnień na szczeblu centralnym ZHP	Zgłoszenie osób wykazanych przez komendę hufca do nagród i wyróżnień na szczeblu centralnym ZHP	Zgłoszenie przynajmniej dwóch osób do „Krzyża za zasługi dla ZHP” oraz przynajmniej 2 osób do „Listu pochwalnego Naczelnika ZHP”.	styczeń 2018 – grudzień 2018	brak	phm. Anna Drabik
	Zgłoszenie osób wykazanych przez komendę hufca do odznaczeń hufcowych.	Zgłoszenie osób wykazanych przez komendę hufca do odznaczeń hufcowych.	Zostanie przyznane przynajmniej 10 medali hufcowych.	czerwiec 2018	brak	phm. Anna Drabik
	Zgłoszenie 4 instruktorów do plebiscytu „TADEK 2018”	Zgłoszenie 4 instruktorów do plebiscytu „TADEK 2018”	Zostanie zgłoszone 4 osoby do plebiscytu „TADEK 2018”	styczeń 2018	brak	phm. Anna Drabik

Nazwa kierunku strategicznego	Cel operacyjny	Nazwa zadania operacyjnego	Kiedy uznam zadanie za wykonane	Czas wykonania	Źródła finansowania zadania	Osoba odpowiedzialna
Prosta dokumentacja, e- ZHP	Usprawnienie zgłaszania i ewidencji biwaków	Opracowanie i wdrożenie formularza zgłaszania biwaku	Powstanie funkcjonalny formularz zgłaszania biwaków	styczeń-czerwiec 2017	budżet hufca	hm. Maksym Pękosz phm. Sebastian Wąs
	Usprawnienie organizacji korzystania z budynku hufca	Opracowanie i wdrożenie systemu rezerwacji korzystania z budynku hufca	Powstanie funkcjonalny system rezerwacji korzystania z budynku hufca	styczeń-grudzień 2017	budżet hufca	hm. Maksym Pękosz phm. Sebastian Wąs

Nazwa kierunku strategicznego	Cel operacyjny	Nazwa zadania operacyjnego	Kiedy uznam zadanie za wykonane	Czas wykonania	Źródła finansowania zadania	Osoba odpowiedzialna
Przyjazna struktura	Przygotowanie skrótovej informacji o pełnieniu funkcji przez członków komendy hufca i zespoły instruktorskie hufca	Utworzenie przyjaznej dla każdego harcerza naszego hufca opisu zadań jakie są przyporządkowane do członków komendy hufca i zespołów instruktorskich hufca	Utworzone zostaną skrócone opisy zadań	styczeń – marzec 2018	budżet hufca	hm. Maksym Pękosz phm. Sebastian Wąs
	Informowanie kadry instruktorskiej hufca o ustaleniach każdorazowo po odprawach kadry hufca	Przygotowanie podsumowania z odpraw kadry hufca, które będzie dostarczane za pomocą adresów email do kadry hufca	Każdorazowo po odprawie zostanie wysłany email z podsumowaniem	styczeń – grudzień 2018	budżet hufca	pwd. Nikola Panek

Nazwa kierunku strategicznego	Cel operacyjny	Nazwa zadania operacyjnego	Kiedy uznam zadanie za wykonane	Czas wykonania	Źródła finansowania zadania	Osoba odpowiedzialna
Jawność i czytelność finansów	Usprawnienie sposobu rozliczania faktur poprzez wprowadzenie elektronicznego formularza na stronie WWW hufca	Elektroniczny formularz rozliczania faktur	Powstanie elektroniczny formularz rozliczania faktur, zostanie udostępniony na stronie WWW, drużynom zostanie przeszkoleni w zakresie korzystania z niego	czerwiec 2018	budżet hufca	hm. Jerzy Gacoń
	Pozyskanie co najmniej jednego sponsora.	Pozyskanie sponsora	Będą stałe wpływy na rachunek bankowy hufca	cały rok 2018	budżet hufca	hm. Jerzy Gacoń

Nazwa kierunku strategicznego	Cel operacyjny	Nazwa zadania operacyjnego	Kiedy uznam zadanie za wykonane	Czas wykonania	Źródła finansowania zadania	Osoba odpowiedzialna
Wizerunek	Organizacja warsztatów z wykorzystania różnych mark ZHP	Warsztaty z wykorzystania mark ZHP	Warsztaty się odbędą, weźmie w nich udział min. 6 osób	III kwartał 2018	budżet hufca	phm. Sebastian Wąs
	Stworzenie listy przedstawicieli tamowskich mediów	Powstanie zbiorów mediów - prasa, tv etc., do której będą przesyłane informacje o działalności hufca.	Lista zostanie wypełniona poprawnymi danymi kontaktowymi do przedstawicieli najważniejszych tamowskich mediów.	Styczeń – marzec 2018	budżet hufca	pwd. Sonia Kurek

4. Terminarz Hufca:

Data	Nazwa przedsięwzięcia	Krótki opis	Miejsce	Przeznaczenie	Osoba odpowiedzialna
Styczeń 2017					
20.01	Rocznica powstania Styczniowego	Uroczystości na Starym Cmentarzu	Stary Cmentarz, Tarnów	H HS W	phm. Sebastian Wąs
Luty 2017					
11-16.02	Zimowisko Hufca	Zimowisko organizowane przez instruktorów hufca w ramach HAZ	Ochotnica Górna	H HS W	hm. Katarzyna Mróz
23.02	DMB	Kominek z okazji Dnia Myśli Braterskiej	Tarnów	Z H HS W	pwd. Michał Zawada
Marzec 2017					
10.03	Bieg Bemowski	Gra upamiętniająca bohatera hufca gen. Józefa Bema	Tarnów	Z H HS W	phm. Elżbieta Wrzos
marzec	Święto Patrona Chorągwi	Gra miejska organizowana przez Chorągiew Krakowską	Kraków	Z H HS W	Chorągiew Krakowska
Kwiecień 2017					
kwiecień	Bramy Pamięci	Coroczny rajd zuchowy „Bramy Pamięci”	okolice Tarnowa	Z	phm. Lucyna Szepielak
kwiecień	Konkurs Stroików	Konkurs Stroików Wielkanocnych	Tarnów	Z H	pwd. Renata Kawula
kwiecień	Konkurs ekologiczny	Konkurs ekologiczny zakończony grą terenową	Okolice Tarnowa	Z H	sam. Adrianna Kawula sam. Anna Pawłowska dh. Monika Stasiowska
kwiecień - maj	Kurs przewodnikowski	Kurs przewodnikowski organizowany przez ZKK „Kompas”	Okolice Tarnowa	W	phm. Anna Drabik
Maj 2017					
29.04-3.05	Wiośniak V	Górski rajd pieszy	Beskid Niski, Słowacja	W	phm. Sławomir Bober
2.05	Święto Flagi	Obchody Polskiego Święta Flagi	Tarnów	Z H HS W	phm. Sebastian Wąs
3.05	Narodowe Święto 3	Uroczystości państwowe	Tarnów	Z H HS W	phm. Sebastian Wąs

	Maja				
maj	Wyprawa do Lwowa	Harcerska wyprawa do Lwowa, kolebki harcerstwa w rocznicę 100-lecia ZHP	Lwów	HS W	phm. Marek Popiel
26.05	Zjazd Nadzwyczajny Hufca	Wybór komendanta i komendy hufca oraz delegatów na Zjazd Chorągwi	Tarnów	I	hm. Maksym Pękosz
Czerwiec 2017					
Lipiec 2017					
lipiec	Uroczystości związane z Szarymi Szeregami w Białej /k Tarnowie	Uroczystości patriotyczne	Biała /k Tarnowa	Z H HS W	phm. Sebastian Wąs
lipiec - sierpień	Obozy, kolonia zuchowa	Realizacja obozów i kolonii zuchowej w ramach Harcerskiej Akcji Letniej		Z H HS W	
Sierpień 2017					
15.08	Narodowe Święto Wojska Polskiego	Uroczystości Państwowe	Tarnów	Z H HS W	phm. Sebastian Wąs
sierpień	Integracja Kadry Hufca	Integracyjna zbiórka instruktorów i osób pełniących funkcje instruktorskie	okolice Tarnowa	I	phm. Anna Drabik
31.08	„Ostatni Wieczór Wolności”	Capstrzyk patriotyczny	Tarnów	Z H HS W	phm. Sebastian Wąs
6-16.08	Zlot ZHP w Gdańsku	Udział reprezentacji Hufca w Zlocie z okazji 100 – lecia ZHP w Gdańsku	Gdańsk	Z H HS W	phm. Sebastian Wąs
Wrzesień 2017					
22-24.09	Inauguracja Roku Harcerskiego	Zlot Chorągwi Krakowskiej		Z H HS W	Chorągiew Krakowska
Październik 2017					
20.10	Święto latawca i Jesiennej Lilijki	Puszczanie latawców, bieg patrolowy, zwiedzanie muzeum	Żabno	Z H	pwd. Renata Kawula

		Ziemi Żabiańskiej			
październik	Wyzwolenie Tarnowa	Gra fabularna dla harcerzy starszych i wędrowników oraz uczniów tarnowskich szkół dotycząc przybliżenia historii wyzwolenia z rąk austriackich Tarnowa.	Tarnów	H HS W Uczniowie tarnowskich szkół	pwd. Jakub Bryndał
31.10 – 11.11	Sztafeta Niepodległości	Płomień z Grobu Nieznanego Żołnierza wyruszy harcerską sztafetą z Tarnowa do Warszawy. W sztafecie wezmą udział harcerze z hufców, które leżą na trasie do Warszawy.	Tarnów - Warszawa	HS W	pwd. Jakub Bryndał phm. Sebastian Wąs
Listopad 2017					
11.11	Święto Niepodległości	Uroczystości państwowe	Tarnów	Z H HS W	phm. Sebastian Wąs
Grudzień 2017					
7-9.12	Trepcok 2018	XXIV Rajd Szlakami Świętego Mikołaja Trepcok 2017	Beskid Sądecki	H HS W	phm. Paweł Kozioł
21.12	Spotkanie opłatkowe	Instruktorskie spotkanie opłatkowe	Tarnów	I	phm. Anna Drabik
9-24.12	Betlejemskie Światło Pokoju	Odbiór i przekazanie Światła	Kraków – Tarnów	Z H HS W I	hm. Maksym Pękosz

Legenda:

Z - zuchy

H - harcerze

HS – Harcerze Starsi

W - Wędrownicy

I - Instruktorzy